Byens Stafet

Stafetholder



Navn
Vivi Klink Larsen

Stilling
Advokat og partner

Virksomhed
Dianati & Klink Larsen Advokatpartnerselskab

Hvad optager dig for øjeblikket?
Jeg er for øjeblikket særligt optaget af, hvordan vi kan forebygge og håndtere konflikter i byggeriet mere effektivt. I komplekse bygge- og anlægsprojekter er det afgørende, at de juridiske rammer understøtter klare beslutningsgange, tidlig dialog og løsninger, der både er holdbare og praktisk anvendelige.

Hvordan har dit arbejde betydning for byens eller branchens udvikling?
Mit arbejde består i at rådgive byggeriets parter om kontrakter, risici og tvister. Dermed forsøger jeg at bidrage til, at projekter gennemføres på et tydeligt grundlag, og at uenigheder håndteres så tidligt, sagligt og effektivt som muligt og samtidig billigst muligt (alt andet lige). Det skaber bedre forudsætninger for fremdrift, kvalitet og fortsat samarbejde i branchen.

Hvilket sted holder du mest af i din by?
Jeg holder særligt af havneløbet i København fra Sydhavnen til Nordhavnen. Det er noget helt særligt, at vi midt i en storby har så tæt adgang til vandet. Jeg nyder at cykle langs havnen på både Sjællands-siden og Amager-siden, hvor man oplever byen fra nye vinkler og mærker det liv, der hele året udfolder sig langs kajerne. Havnen giver energi og skaber en stærk forbindelse mellem by, mennesker og natur. Samtidig har hver årstid sit eget udtryk, som gør oplevelsen forskellig fra gang til gang, hvad enten det er lyse sommeraftener, klare efterårsdage eller den særlige ro på en vintermorgen.

Hvad gør særligt indtryk på dig, når du besøger andre byer/lande?
Jeg lægger især mærke til, hvordan arkitektur, byrum og infrastruktur spiller sammen med det liv, der leves i byen. Det gør et særligt indtryk på mig, når et område har sin helt egen stemning, som opstår, når mennesker samles og giver stedet liv. Nogle byrum har en energi, der smitter, så man næsten ikke kan undgå at blive i godt humør af bare at gå rundt og være en del af området. Det er noget af det bedste ved at besøge andre byer: at opleve steder, hvor samspillet mellem mennesker og omgivelser skaber glæde og positiv energi. Samtidig gør det indtryk, når historiske kvaliteter bevares, mens byen udvikles funktionelt, bæredygtigt og med plads til mennesker.

Stafetten er overdraget til dig fra **Pia Nielsen, direktør i Boligkontoret Danmark** med spørgsmålet:

Hvad er temperaturen på konfliktniveauet i byggeriet efter indførelse af de nye AB-regler?

Et af de nye konfliktløsningsværktøjer i de nye AB-regler er løsningstrappen. Løsningstrappen har desværre i mange tilfælde vist sig at kunne få en uheldig effekt. Når en part aktiverer løsningstrappen, kan det af aftaleparten blive opfattet som konfliktoptrappende. Aktiveringen kan derfor i sig selv fremstå som et signal om, at parten allerede forbereder sig på at udnytte konfliktløsningsmulighederne i AB-reglerne, herunder de muligheder hvor det er en betingelse, at parterne har været trinene i løsningstrappen igennem (fx hurtig afgørelse). Dermed risikerer den formelle aktivering i sig selv at skærpe parternes positioner og bringe konflikten op på et højere niveau. Bl.a. i det lys vil det være en fordel, hvis man ikke skulle gennem løsningstrappen for at gå til mediation eller mægling.

Det er paradoksalt, fordi løsningstrappen netop blev indført med det modsatte formål. Hensigten var at dæmpe konflikter og sikre, at parterne først afsøger muligheden for selv at løse tvisten ved dialog og forlig, inden de inddrager ekstern bistand eller iværksætter en egentlig tvisteløsningsproces. Parternes egen løsning af tvisten er som udgangspunkt den billigste, hurtigste og mest effektive måde at håndtere uenigheder på. Samtidig giver en tidlig løsning de bedste muligheder for at bevare og i nogle tilfælde styrke det fortsatte samarbejde mellem parterne.

Det er på den baggrund forståeligt, at løsningstrappen er gjort obligatorisk i AB-systemet. Udfordringen er imidlertid, at trappen i praksis ikke altid opleves som et neutralt redskab til dialog. Når dens enkelte trin aktiveres formelt, kan fokus flytte sig fra den konkrete uenighed til parternes juridiske positioner og til, hvilket næste skridt der kan tages efter AB-reglerne. Det kan føre til, at parterne hurtigere låser sig fast, selv om de fortsat kunne have en fælles interesse i at finde en praktisk løsning. Aktiveringen af en hurtig afgørelse opleves tilsvarende af mange som konfliktoptrappende.

Samtidig er billedet måske mere nuanceret, end det umiddelbart fremstår. Som jeg forstår det, er der i 2026 en tendens til, at der opstartes færre voldgiftssager og færre syn og skøn hos Voldgiftsnævnet for bygge- og anlægsvirksomhed sammenlignet med året før. Det rejser et interessant spørgsmål om, hvorvidt løsningstrappen trods alt har en positiv effekt, selv om den af mange opleves som konfliktoptrappende.

Hvem sender du stafetten videre til?
Københavns Kommune

Hvilket spørgsmål vil du gerne stille?
Kan kunstig intelligens blive en integreret del af fremtidens byggesagsbehandling, og hvis ja, på hvilke områder vurderer I, at det kan få betydning for kvaliteten og hastigheden i byggesagsbehandlingen?